



# ACTUALITÉ

## LTT

### CONFLANS-DINARD-LANNION

Service de la Communication Interne de LTT N° 4 (Juin 1984)



## LES PREMIERS TRAVAUX DE RATIONALISATION DES ÉQUIPEMENTS ENTRE LTT ET CIT-TRANSMISSION

Interview de Monsieur TURBOULT  
(Directeur de la DIVISION DES ÉQUIPEMENTS  
ET DES COMPOSANTS ASSOCIÉS)

### VISA

Monsieur TURBOULT, depuis quelques mois, on entend beaucoup parler de rationalisation. En clair, que signifie ce mot et que cache-t-il ?

### M. TURBOULT

L'objectif de la rationalisation est d'obtenir sur l'ensemble LTT (hors activités Câbles)-CIT TRANSMISSION, par le rassemblement des forces et des moyens, l'outil le plus efficace pour la conquête des Marchés, et surtout à l'Export. Pour ce faire il faut une gamme de produits compétitifs et des moyens de vente agressifs et organisés. La rationalisation doit renforcer l'efficacité totale et non la diminuer. Il faut faire le meilleur choix pour gagner, un choix parmi les produits, les outils, l'organisation. Le choix est difficile, car il doit prendre en compte un certain nombre de données et peut conduire à des situations de conflit là où des solutions sont différentes du côté CIT ou du côté LTT pour répondre à un même besoin. Il faut être réaliste, le rapprochement LTT-CIT TRANSMISSION ne peut être un affrontement et il nous faut gérer les sources de conflit en gardant toujours présent à l'esprit notre objectif commun : "Comment régler au mieux ce problème aujourd'hui pour avoir la meilleure solution demain". La rationalisation ne doit pas être jugée en "statique", c'est-à-dire aujourd'hui en prenant uniquement en compte les difficultés actuelles, mais en "dynamique" en pensant aux objectifs de demain. Les responsables de LTT et de la Division consacrent beaucoup de temps et d'énergie à traiter et faire avancer ces problèmes.

### VISA

Monsieur TURBOULT, concrètement, pourriez-vous nous dire quels sont les premiers choix qui ont été fixés en matière d'Études et de Produits, dans le cadre de cette rationalisation ?

### M. TURBOULT

En matière d'Études, notre objectif est le suivant : éviter que chaque Société travaille séparément sur une gamme de produits en cours d'études. Nous souhaitons mettre en commun nos moyens, pour minimiser nos dépenses et obtenir ensemble les produits les plus compétitifs possible, sur le marché de l'exportation notamment. Dans notre jugement, nous prenons en compte les possibilités actuelles de chacune des deux sociétés et la position des produits respectifs par rapport au marché.

**Prenons par exemple le cas du MIC 3 G :** c'est un produit en cours d'étude, tout juste lancé en début de fabrication. Le marché français étant en décroissance, il n'est pas nécessaire d'avoir, à terme, deux produits équivalents en concurrence. Pour faire la comparaison entre deux produits, il faut juger de plusieurs choses.

- La complexité d'un produit par rapport à un autre,
- L'adaptation du produit par rapport au marché et par rapport aux évolutions de ce marché.

Pour comparer la complexité d'un produit par rapport à un autre, il faut disposer d'instruments de mesure identiques. Ces instruments de mesure sont en fait les instruments de contrôle de gestion des deux Sociétés. Ces méthodes de gestion ne sont pas identiques. Il faut alors entrer dans le détail du produit et analyser, pièce par pièce, quelle est sa position par rapport à l'autre. En ce qui concerne le MIG 3G, la solution CIT-TRANSMISSION (solution commune avec la SAT) permettra à terme de mieux couvrir l'ensemble des marchés. La solution LTT était plus spécialisée. C'est un choix que nous avons fait au départ pour arriver plus vite sur le marché (c'est ainsi que nous avons pu le vendre au Pérou).

Notre jugement a été le suivant : compte-tenu du prix de revient futur et des possibilités d'exportation, c'est le produit CIT-Transmission qui méritait d'être retenu. Ce qui ne veut pas dire que le produit LTT était mauvais. Nous avons pris en compte l'aspect "dynamique" de la rationalisation et notre souci à terme d'augmenter notre part de marché export.

**Prenons un autre exemple : le 140 Mégabits sur cuivre de deuxième génération,** le produit CIT est en avance de 6 mois/1 an sur le produit LTT. Cependant c'est le 140 Mégabits 2G LTT qui a été retenu car, à terme, c'est lui qui sera le plus compétitif sur le marché. Ceci n'occulte pas les réalités actuelles. En effet, le 140 Mégabits 2G de CIT-TRANSMISSION, permet aujourd'hui de répondre à des demandes du marché américain.

**En ce qui concerne la ligne 2 Mbit/s 3G :** c'est la ligne de conception LTT qui est retenue. La production en pré-série devrait commencer dès le 2<sup>ème</sup> trimestre 1985.

**En ce qui concerne les Équipements Analogiques :** après analyse des différents produits, il est proposé de ne plus fabriquer à LTT que les MGP de conception plus récente et d'utiliser les volets fabriqués en grande série à CIT-T. Cette orientation a déjà permis d'obtenir un contrat important sur le marché américain.

### VISA

Et dans le domaine de la Production, que va-t-il se passer ?

### M. TURBOULT

Dans le domaine de la Production, les décisions se prennent à terme relativement court. Un des premiers bénéfices de la rationalisation est de pouvoir, sur un produit donné - que l'on décide de fabriquer - allonger les séries. Il est souhaitable qu'un produit soit fabriqué à un seul endroit. Regardez le prix de revient d'un équipement donné ; il baisse de 10 % quand on double la quantité fabriquée. Si vous avez deux lignes de fabrication au lieu d'une pour une quantité globale identique, le prix de revient augmente de 10 %. Au niveau de la production, en matière de rationalisation, nous raisonnons sur une échelle de temps plus courte. De part et d'autre, les productions sont lancées et les charges sont connues. Notre souci est d'obtenir l'optimum de l'allongement des lignes de production. Cette rationalisation LTT-CIT-TRANSMISSION va nous permettre de fabriquer des produits plus compétitifs.

### VISA

Monsieur TURBOULT, qui dit choix dit sélection, et par conséquent nouvelle adaptation. Comment allez-vous vous organiser au sein de la D.E.C.A. ?

### M. TURBOULT

Pour pouvoir renforcer les actions à court terme, nous avons mené une réflexion qui nous a conduits à comparer les structures de CIT-TRANSMISSION et de LTT, et à regarder comment une meilleure adéquation des structures conviendrait à une efficacité plus grande, et enfin à une meilleure fusion. C'est ainsi que la Division des Équipements/Associés s'organise pour faire apparaître des responsables de domaines (Systèmes de transmissions terrestres, transmissions de données, distribution et terminaux d'abonnés). Ainsi nous optimisons nos actions dans ces domaines avec les structures de CIT-TRANSMISSION, et nous gagnons en efficacité. Jusqu'à présent la DECA c'était avant tout un catalogue de produits, maintenant ce sera des domaines d'activités. Par ailleurs à LTT, DRCV par exemple, est déjà un domaine d'activité.

### VISA

Et le personnel ?

(Suite page 2)



"La Rationalisation doit être jugée en dynamique"

## ÉDITORIAL L'ÈRE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

Au moins pourrions-nous dire : "Nous y étions". Inauguration du réseau de Lille, inauguration de celui de Biarritz, mise en place du plan Câble, lancement du satellite TELECOM 1, l'année 84 est riche en événements et marquera sans aucun doute notre civilisation.

Au-delà de leurs aspects mondains ou politiques, ces événements ont une réelle signification. Ils contribuent à l'explosion des Télécommunications, par conséquent des communications humaines.

Nous pouvons être fiers de vivre ce siècle et notre participation n'est pas seulement technologique et industrielle mais également sociologique et culturelle.

Il est à déplorer que ceci intervienne en pleine crise économique et ne puisse s'accompagner des créations d'emploi que nous serions tentés d'espérer. Tout au plus certains postes seront-ils préservés. Nous pouvons imaginer la catastrophe si nous n'étions pas à l'ère des télécommunications.

## LE CLIMAT DES CÂBLERIES

### A CONFLANS

Le personnel de la Câblerie connaît bien la situation. Il sait qu'à terme le marché des câbles traditionnels est appelé à disparaître, le marché des câbles métalliques inter étant en décroissance. Ce sont des sentiments de fatalisme qu'éprouvent aujourd'hui la plupart des ouvriers câbliers. Ce sont eux qui sont le plus touchés par les problèmes de réduction de charge de travail.

Dans l'atelier câble optique on espère et travaille pour le futur. Le développement des réseaux câblés de vidéocommunication étant le point fort du redressement de la Division.

### A DINARD

L'inquiétude existe mais le personnel est motivé. Il s'inquiète surtout des départs d'une vingtaine de personnes et des conséquences sur la vie et l'organisation de la câblerie. Malgré tout, pour le personnel, DINARD reste spécialisée dans la production de câbles PTT, et tant que les PTT demeurent des clients importants et fidèles, malgré la décroissance des commandes, l'avenir ne semble pas compromis.

### A LANNION

L'inquiétude règne. Le personnel se sent directement touché par l'incertitude concernant les câbleries, bien qu'aucune décision ne soit prise pour les câbleries de Bretagne. Par ailleurs, le chômage partiel ainsi que les réductions d'effectif y sont mal vécus. Le personnel est attaché à la région et la mobilité est difficilement envisagée.

## ERRATUM

Deux erreurs se sont glissées dans le numéro 3 de Visa.

- Dans la légende de la photo prise à Lannion devant le hall d'entrée (page 1) il s'agissait de Madame DERRIEN, Chef de Table et non de Madame PERRIEN.
- Dans l'article sur l'aide au logement (page 2) pour Lannion il fallait contacter : Madame DANINI au poste 205 et non Madame DAMINI au poste 201.

## SOMMAIRE

Interview de Monsieur TURBOULT (Directeur de la DECA)  
"les premiers travaux de rationalisation" ..... pages 1, 2

ORGANISATION, STRUCTURE :  
Le Service Informatique et Organisation ..... page 2

L'ÉVÈNEMENT LTT :  
destination Pérou ..... page 3

RENCONTRES : La passion des Bonsais ..... page 4